



NUEVAS HERRAMIENTAS FINANCIERAS Y GENERACIÓN DE CAPACIDAD ECONÓMICA DE LOS GOBIERNOS LOCALES

SMART GOVERNMENT 2016 ARGENTINA

Dr. Daniel Cravacuore

*Director
Unidad de Gobiernos Locales
Universidad Nacional de Quilmes*

*Director
Sede Argentina
Instituto de Investigación Urbana y Territorial
Unión Iberoamericana de Municipalistas*

*Editor
Revista Iberoamericana de Estudios Municipales
Universidad Autónoma de Chile*

*Asesor del Intendente
Municipalidad de Florencio Varela*



UN GOBIERNO INTELIGENTE SUPONE

LIMITAR LA DEPENDENCIA DEL FINANCIAMIENTO

BASADO EN LAS TRANSFERENCIAS

CONDICIONADAS Y/O DISCRECIONALES

Y SU REEMPLAZO POR

RECURSOS PROPIOS DEL TERRITORIO



EL AGOTAMIENTO DE UN MODELO

- Recursos propios orientados al pago de salarios y gastos corrientes,
- Inversión resuelta por transferencias de otros niveles de gobierno.
- Ineficacias e ineficiencias que no pueden evaluarse por carencia de indicadores.
- Planificación ausente y toma de decisiones basadas en percepciones.
- Desarticulación que genera derroche de recursos.
- Trabajadores sin incentivos ni capacitación.
- Políticas de comunicación orientadas a pregonar logros para un público restringido.
- Participación ciudadana limitada a procesos controlados.
- Uso de tecnologías del pasado, tanto en lo administrativo como en la gestión urbana.

LOS RECURSOS MUNICIPALES

- LIMITADA PROPORCIÓN DEL GASTO ESTATAL EJECUTADA AL NIVEL MUNICIPAL;
- TRANSFERENCIAS CONDICIONADAS Y/O DISCRECIONALES QUE DETERMINAN LA AGENDA LOCAL;
- CONCENTRACIÓN DE LOS RECURSOS EN SALARIOS Y EROGACIONES CORRIENTES ANULAN LA INVERSIÓN;
- DISOCIACIÓN ENTRE EL COSTO Y LA TARIFA DE LOS SERVICIOS LIMITA LOS INGRESOS PROPIOS;
- POCAS FUENTES DE INGRESOS Y MALA CALIDAD DE LAS BASES DE DATOS.



LA AUTONOMÍA MUNICIPAL

Y EL DESARROLLO LOCAL

OBLIGAN A VALORAR

LOS RECURSOS LOCALES



EL PROBLEMA:

¿CÓMO CANALIZAR

MÁS RECURSOS LOCALES

EN FAVOR DEL MUNICIPIO?



COMO VALORAR RECURSOS LOCALES

ENTENDER:

- QUE EL DESARROLLO LOCAL IMPLICA RECURSOS PÚBLICOS Y PRIVADOS;
- QUE DEBEMOS CONSIDERAR TODOS LOS RECURSOS EXISTENTES EN EL TERRITORIO;
- QUE NO USAMOS INSTRUMENTOS QUE PERMITAN CANALIZAR EL AHORRO LOCAL;
- QUE HAY QUE CREAR CONDICIONES DE CONFIANZA PARA EL USO DE RECURSOS PRIVADOS EN FAVOR DE LAS NECESIDADES DEL CONJUNTO.



INSTRUMENTOS

- SOCIEDADES COMERCIALES MUNICIPALES
- ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADA
- FINANCIAMIENTO POR INICIATIVA PRIVADA
- BONOS MUNICIPALES (de obligación, de ingreso garantizado)
- FIDEICOMISOS FINANCIEROS
- CIRCULOS DE AHORRO PARA VIVIENDA
- CONTRIBUCIÓN POR MEJORAS
- CONVENIOS URBANÍSTICOS (consorcio inmobiliario, transferencia de derechos de construcción, recalificación de áreas urbanas, transferencia de potencial constructivo)
- MECANISMOS DE FIDELIZACIÓN DEL CONSUMO LOCAL



PENSAR LATERALMENTE

IDENTIFICAR CONDICIONES REALES

ESTUDIAR MECANISMOS ALTERNATIVOS

GENERAR CONFIANZA

APORTAR UNA CUOTA DE ARROJO

MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN



@dcravacuore